

WDROŻENIE SYSTEMÓW ZARZĄDZANIA BEZPIECZEŃSTWEM PROCESOWYM

Obecnie obserwujemy wzrost liczby firm aktywnych w sektorze procesowym, dostrzegających potrzebę kompleksowego wdrożenia systemów Process Safety Management (PSM).

Marek Barnaś

Dyrektor ds. Rozwoju i Sprzedaży Usług Technicznych,
Grupa DEKRA w Polsce



www.industrial.dekra.pl

Trend ten wynika z kilku czynników, m.in. z dążenia przedsiębiorstw do osiągnięcia doskonałości operacyjnej oraz minimalizacji ryzyka. W najbliższej przyszłości kompleksowe wdrożenie systemu zarządzania bezpieczeństwem procesowym stanowić będzie warunek konieczny do odniesienia przez firmę sukcesu biznesowego. Pozwoli też na uzyskanie przez organizację stałej kontroli nad potencjalnymi ryzykami oraz na zarządzanie nimi.

Warto zauważyć, że wdrożenie systemów PSM ma miejsce także w tych podmiotach, które posiadają certyfikowane systemy zarządzania (takich przedsiębiorstw jest większość) oraz pomimo stosowania formalnych wymagań wynikających z krajowych implementacji tzw. dyrektywy SEVESO III.

Indywidualne podejście do systemów PSM

Projekt wdrożenia kompleksowego systemu PSM stanowi wstępną ocenę istniejących rozwiązań systemowych, dokumentacji oraz praktyki działania organizacji. Każdy z systemów projektowany jest indywidualnie dla danego podmiotu.

Projekt i ocena opierają się na wybranym dokumencie odniesienia, stanowiącym jeden z ogólnie uznanych na świecie wzorców, np. wytycznych OSHA, CCPS, API. Eksperti DEKRA opracowali zmodyfikowany model sys-

temu PSM, bazujący na przewodniku Guidelines for Risk Based Process Safety CCPS. Składa się on z 7 „strumieni roboczych”, złożonych z 20 elementów systemu CCPS: Kultura bezpieczeństwa procesowego • Zgodność z normami • Kompetencje w zakresie bezpieczeństwa procesowego • Zaangażowanie pracowników • Zaangażowanie interesariuszy • Wiedza i informacje na temat bezpieczeństwa procesowego • Identyfikacja zagrożeń i ocena ryzyka • Procedury operacyjne • Praktyki bezpiecznej pracy • Integralność mechaniczna i niezawodność • Zarządzanie podwykonawcami • Szkolenia • Zarządzanie zmianami • Procedury rozruchowe • Prowadzenie procesów • Planowanie awaryjne • Postępowanie powypadkowe • Pomiar i wskaźniki • Audyty • Przegląd zarządzania i ciągłe doskonalenie. Ocena bieżącego stanu systemu PSM w organizacji dokonywana jest według uporządkowanej metodyki, w pełnym zakresie (7 strumieni) lub etapowo. Przygotowaniem oceny zajmują się doświadczeni eksperci DEKRA – menedżerowie oraz konsultanci z odpowiednich branż i specjalności inżynierskich.

W raporcie z oceny szczegółowo opisany jest stopień zaawansowania organi-

zacji w sześciostopniowej skali (rys. 1). W raporcie znajdują się informacje i obserwacje dokonane podczas kilkudniowej wizyty w przedsiębiorstwie oraz w należących do niego instalacjach produkcyjnych. Raport zawiera także rekomendacje działań, których podjęcie (zgodnie z zaproponowaną listą priorytetów) jest konieczne, aby uzupełnić i udoskonalić system. Na podstawie uzyskanej oceny organizacja, samodzielnie lub z udziałem ekspertów DEKRA, przygotowuje projekt kompletnego systemu wraz z harmonogramem wdrożenia. Na zlecenie przedsiębiorstwa DEKRA przeprowadza również regularne lub okazjonalne wizyty oceniające wdrożenia. Służą one przygotowaniu rzetelnej i obiektywnej informacji na temat postępów wdrożenia, istniejących ryzyk wdrożeniowych, słabych i silnych stron przedsiębiorstwa oraz dobrych praktyk stosowanych w firmie i obowiązujących w całej branży.

Efektywne wdrożenie systemu Process Safety Management zapewnia wzrost poziomu bezpieczeństwa działania instalacji przemysłowych i wpływa na ograniczenie występowania zagrożeń dla życia i zdrowia ludzi oraz dla stanu środowiska naturalnego. □

System



Rys. 1. Skala oceny stopnia zaawansowania systemu PSM w organizacji.